

Programa Operativo Anual  
2025



Al cuarto trimestre

Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Fecha	01 de enero de 2025
-------	---------------------

Responsable coordinador del POA	
Nombre	Rutilo Arias Domínguez 
Cargo	Gerente de Operaciones e Ingeniería 
Teléfono	(962)6286841 al 43
Extensión	71904
Celular	9621316013
Correo electrónico	goperaciones@puertochiapas.com.mx

## POA 2025

### Contenido



- 1 a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1 b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2 a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)  
Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3 a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3 b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA

1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre										
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto				
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado			
Instrumentación del proceso para el otorgamiento de Cesión Parcial de Derechos para la construcción, uso, aprovechamiento y operación de una instalación de uso particular de Aceites Vegetales.  Instrumentación de proceso para el otorgamiento de Cesión Parcial de Derechos para la construcción, uso, aprovechamiento y operación de una Terminal de pesca.  Diseño e instrumentación de programa para el desarrollo del cabotaje y Transporte Marítimo de Corta Distancia con Centroamérica.  Actualización de las Reglas de Operación del puerto.  Diseño y ejecución de programa de la comunidad portuaria para promoción y comercialización del puerto.  Diseño y operación progresiva de una plataforma virtual con tecnologías de la Información y comunicaciones, que sirva de enlace entre los actores, autoridades y usuarios del puerto.  Diseño y ejecución de programa para la promoción en el sector turístico de cruceros.  Diseño e instrumentación de programa para el mejoramiento de la capacidad técnica del personal operativo y de la capacidad gerencial del personal directivo.  Diseño e instrumentación de programa de concertación entre los sectores social, privado y gubernamental (local, estatal y federal), para coadyuvar a la planeación integral y al desarrollo regional-urbano-portuario con sustentabilidad ambiental.	Contrato registrado.	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	
	Contrato registrado.	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
	Programa operando.	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
	Publicación de las reglas.	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
	Programa operando.	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Plataforma operando.	1	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25
	Programa operando.	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Programa operando.	1	1	1	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1
	Programa operando.	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Programa operando.	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre											
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto					
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado				
Adopción de proceso de certificación como puerto sustentable.	1	Certificado de Puerto sustentable	1	0.25	0.00	0.25	0.00	0.30	0.20	0.20	0.00	0.20	0.00		
Mantener una certificación de calidad ambiental en el nivel de desempeño 1 y aumentar al nivel de desempeño ambiental 2 (objetivo 1 multicitios).	2	Certificado de calidad ambiental con Nivel de Desempeño Ambiental 1. Aumentar el Nivel de Desempeño Ambiental 2.	2	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0		
Proyecto de descarbonización para reducir el 5% de emisiones de gases efecto invernadero en el Recinto Portuario.	1	Porcentaje de reducción de emisiones a la atmósfera.	1	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25		

1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre								
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	
Desarrollar infraestructura y equipamiento portuario competitivos.	Gestionar la aplicación de recursos públicos, para la construcción y mantenimiento de la infraestructura básica.	Elaboración de análisis costo-beneficio con la finalidad de gestionar proyectos de construcción y mantenimiento por medio de recursos fiscales.	Proyecto	3	0	1	3	1	0	1	0	0	0
					0	1	1	1	1	1	1	1	
					0	0	0	0	0	0	0	0	
Promover la inversión privada en infraestructura y servicios.	Fortalecer la comunicación y coordinación entre la comunidad portuaria, fomentando la productividad y competitividad del puerto a nivel nacional e internacional.	Participar en eventos, foros, ferias, expos y reuniones que fortalezcan la comunicación entre la comunidad portuaria y esta Entidad.	Carta de Intención	1	0	0	0	0	1	1	0	0	1
					0	0	0	0	0	0	0	0	
					0	0	0	0	0	0	0	0	
Promover la inversión privada en infraestructura y servicios portuarios, a costos competitivos y accesibles, que amplíe la cobertura de la demanda del transporte marítimo nacional y regional.	Promover la atracción de nuevos servicios portuarios, para la atención de nuevas cargas al puerto.	Incorporar nuevos prestadores de servicios que mejoren la oferta operativa atraer nuevos servicios portuarios para incrementar la capacidad y eficiencia en la atención de cargas.	Contrato de Servicio Portuario	1	0	0	0	1	0	0	1	1	
					0	0	0	0	0	0	0	0	
					0	0	0	0	0	0	0	0	
Incrementar la productividad y la eficiencia en la operación Portuaria.	Desarrollo de recursos humanos, técnicos y tecnológicos para el mejoramiento de la oferta portuaria.	Implementación de sistemas tecnológicos, capacitación al personal.	1	1	0	0	0	0	1	1	0	0	
					0	0	0	0	0	0	0	0	
					0	0	0	0	0	0	0	0	



**Marina**  
Secretaría de Marina



Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas  
Programado 2025



Al cuarto trimestre

**1b. Acciones derivadas de líneas de acción**

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre								
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	
Fortalecer la competitividad de la oferta turística y la demanda de productos integrados en las cadenas de valor del sector turístico.	Promover ante las autoridades gubernamentales e inversionistas privados el incremento y diversificación de la oferta turística.	Mesas de trabajo entre los tres niveles de gobierno para el incremento de la oferta turística.	Mesas de trabajo.	3	0	3	1	1	1	1	1	1	1
	Promover ante nuevas líneas navieras a puerto Chiapas como destino turístico, resaltando sus atractivos y diferentes tours representativos de la región, atención y calidez de servicio a turistas.	Participar en eventos, foros, ferias, expos y reuniones que permitan promover a Puerto Chiapas como destino turístico.	Participación en evento.	3	0	3	1	1	1	0	1	1	1

Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas  
 Programa 2025  
 Al cuarto trimestre  
**2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (pesos)**

Objetivo estratégico PIOP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de obra	Meta 2025		Trimestre													
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer		Segundo		Tercer		Cuarto							
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido		
Actualización de equipos para la seguridad de la navegación de Puerto Chiapas	Infraestructura para la Modernización de Puerto Chiapas (241313C0003): *Mas ferras y palo al interior de la ASIPONA Puerto Chiapas	Reclino Portuario	231313C0004	0	3,375,341,326	21,860,000	0	0	1,170,912,233	74,302,405	74,302,405	1,170,912,233	40,021,730	0.00	1,463,487	3,495,641	3,495,641	3,495,641	
Impulsar el crecimiento sostenible de Puerto Chiapas como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	*Construcción de Muro Estudios de Reinvestición y proyectos ejecutivos para la ampliación de obra marina e infraestructura de Puerto Chiapas. Ampliación de obras de protección e infraestructura de Puerto Chiapas: *Obra marina para minimizar el azolve. *Construcción de 750m lineales de muelle. *Arreglo de construcción en las áreas de navegación de Puerto Chiapas. *Construcción y equipamiento de un Centro de Control de Tráfico Marítimo en Puerto Chiapas.	Reclino Portuario	241313C0003	87,440,000	318,510,866	21,860,000	0	0	159,255,433	74,302,405	74,302,405	21,860,000	2,697,595	2,697,595	21,860,000	0	2,891,773	2,891,773	0
				69403	2,955,000,000	0	0	0	988,333,333	0	0	988,333,333	7,764,704,99	7,764,704,99	988,333,333	84,949,906	84,949,906	84,949,906	

**2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (pesos)**

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Lubricantes y Combustibles Marinos, S.A. de C.V.	Inversión a infraestructura y equipamiento.	1PaE	APIMAD01-002/00.M3.P1	62,500	15,625	0	15,625	0	15,625	7,850	15,625	0
Granosa Agroalimentos, S.A. de C.V.	Inversión a infraestructura y equipamiento.	4PuS	APIMAD01-007/11.M1	170,000	42,500	57,014	42,500	0	42,500	21,623	42,500	0
COMERCIALIZADORA LARPOD S.A. DE C.V.	Inversión a infraestructura y equipamiento.	5PuE	APIMAD01-008/12.M3.P1	279,400	3,500	0	65,000	0	57,100	15,292	153,800	0
<b>Total</b>				<b>511,900</b>	<b>61,625</b>	<b>57,014</b>	<b>123,125</b>	<b>0</b>	<b>115,225</b>	<b>44,765</b>	<b>211,925</b>	<b>0</b>



3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (pasos)

Objetivo estratégico PADO	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cuenta	Meta 2025		Trimestre													
				Recurso propio	Recurso fiscal	Primero		Segundo		Tercer		Cuarto							
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido		
Impulsar el crecimiento sostenible de Puerto Chiapas como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Mantenimiento a edificios, viviendas, vías ferreas e instalaciones de	99UE	24131C0003	15,000,000	333,650,000	7,750,000	0	0	93,741,667	0	0	1,375,000	0	0	1,375,000	0	0	1,375,000	
	Mantenimiento a infraestructura de muelles.	33905, 34916, 35901	24131C0003		140,000,000	0	0	0	70,000,000	0	0	70,000,000	0	0	70,000,000	0	0	30,451,203	
	Rehabilitación de pilotes de usos múltiples.	8195	8208		43,200,000	0	0	0	14,400,000	0	0	14,400,000	0	0	14,400,000	0	0	0	
	Mantenimiento del sistema de CCTV en áreas comunes.	Recibo Portuario	63396		3,800,000	0	0	0	1,266,667	0	0	1,266,667	0	0	1,266,667	0	0	0	
	Mantenimiento a viviendas internas y señalización vial.	39905	8208		650,000	0	0	0	325,000	0	0	325,000	0	0	0	0	0	0	
	Mantenimiento del señalamiento marítimo.	Recibo Portuario	21131C0003		7,000,000	1,750,000	0	0	1,750,000	0	0	1,750,000	0	0	1,750,000	0	0	0	
	Mantenimiento a protección perimetral del Recinto Portuario.	Recibo Portuario	24131C0003		3,500,000	875,000	0	0	875,000	0	0	875,000	0	0	875,000	0	0	0	
	Diagnóstico de mantenimiento.	24904, 25904, 26904, 27904, 28904, 29904	79204		150,000,000	0	0	0	0	0	0	0	75,000,000	40,231,937.47	40,231,937.47	75,000,000	90,756,606.07	50,756,606.07	
	Demolición de instalaciones en desuso y edificaciones.	94804	41904		15,000,000	3,750,000	0	0	0	3,750,000	0	0	3,750,000	0	0	3,750,000	0	0	0

3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios  
(pesos)

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Numero de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Lubrificantes y Combustibles Marinos, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	1PAE	APIMAD01-002/00.M13.P1	254,867	63,717	52,230	63,717	41,663	63,717	0	63,717	0
Suministradora de Combustibles y Lubrificantes de Puerto Madero, S.A. de C.V. (I)	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	2PUE	APIMAD01-003/01.M12.P1	135,927	33,982	7,540	33,982	0	33,982	0	33,982	9,106
Suministradora de Combustibles y Lubrificantes de Puerto Madero, S.A. de C.V. (II)	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	3PAE	APIMAD01-006/10	320,154	80,038	0	80,038	30,500	80,038	0	80,038	38,500
Gramosa Agroalimentos, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	4BUS	APIMAD01-007/11.M1	1,092,955	273,239	1,080,319.36	273,239	241,628	273,239	165,970	273,239	342,380
Comercializadora LARROD, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	5PUE	APIMAD01-008/12.M13.P1	263,700	65,925	60,073	65,925	145,861	65,925	35,180	65,925	28,000
Marina de Chiapas de S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	37PUE	ASIPONACH101-012/24.M1	30,000	7,500	85,462	7,500	58,011	7,500	91,631	7,500	510,855
<b>Total</b>				<b>2,097,602</b>	<b>524,400</b>	<b>205,505</b>	<b>524,400</b>	<b>517,663</b>	<b>524,400</b>	<b>292,781</b>	<b>524,400</b>	<b>928,841</b>

4. Metas de movimiento portuario

Concepto	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
<b>Carga comercial</b>										
Carga general suelta		20,000	4,000	2,418	10,000	4,799	3,000	3,106	3,000	5,945
Contenerizada		200,000	60,000	28,606	60,000	36,283	40,000	43,230	40,000	27,484
Granel agrícola	Toneladas	190,000	60,000	37,803	50,000	41,848	40,000	33,237	40,000	47,094
Granel mineral		26,145	13,000	6,145	38,624	7,000	37,811	0	0	157,775
Otros fluidos		20,000	5,000	8,010	5,000	10,993	5,000	1,494	5,000	3,988
Carga general suelta		32	12	9	22	18	6	5	8	6
Contenerizada		52	13	13	13	13	13	14	13	13
Granel agrícola	Arribos	10	4	2	3	2	2	3	2	4
Granel mineral		2	1	0	1	1	1	1	0	5
Otros fluidos		8	2	3	2	3	2	1	2	2
Petróleo y derivados	Toneladas	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Arribos		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Arribos		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Toneladas		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vehículos	Unidades	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contenedores	TEUs	30,000	7,500	4,752	7,500	6,122	7,500	7,160	7,500	4,530
Cruceros	Arribos	7	4	4	2	3	1	0	0	5
Transbordadores		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pasajeros de cruceros	Personas	21,035	11,480	7,631	5,805	2,669	3,750	0	0	8,084
Pasajeros de transbordadores		0	0	0	0	0	0	0	0	0



5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2025	Trimestre								
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	
Productividad en operación	Carga general suelta	25	25	30	25	30	25	30	25	30	
	Contenerizada	300	300	310	300	310	300	310	300	310	
	Granel agrícola	290	290	300	290	300	290	300	290	300	
	Granel mineral	55	55	0	55	60	55	60	55	60	
	Otros fluidos	100	100	110	100	110	100	100	100	100	
	Contenedores	30	30	35	30	35	30	30	30	30	
	Vehículos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Carga general suelta	20	20	25	20	25	20	20	20	20	
	Carga general contenerizada	290	290	300	290	300	290	300	290	300	
	Granel agrícola	280	280	290	280	290	280	290	280	290	
Productividad en muelle	Granel mineral	53	53	0	53	55	53	55	53	55	
	Otros fluidos	90	90	100	90	100	90	100	90	100	
	Contenedores	25	25	30	25	30	25	30	25	30	
	Vehículos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Cruceros	1%	1%	1%	1%	1%	1%	0%	0%	1%	
	Ocupación de muelles	Cruceros	1%	1%	1%	1%	1%	1%	0%	0%	1%
		Turismo náutico de cabotaje	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%



**Marina**  
Secretaría de Marina



Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Programado 2025

Al cuarto trimestre



6. Indicadores de eficiencia

Índice	Variable	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Construcción de muelles	Metros programados de construcción de muelle	0	9,375	9,375	0
	Metros realizados de construcción de muelle	0	0	0	0
Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
Dragado de construcción	Metros cúbicos programados de dragado de construcción	0	0	1,800,000	0
	Metros cúbicos realizados de dragado de construcción	0	0	0	0
Conservación de muelles	Metros programados de mantenimiento de muelles	0	150	150	0
	Metros realizados de mantenimiento de muelles	0	0	0	450
Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	5,000	5,000	50,000	5,000
	Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento	0	762,000	0	0
	Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento	0	0	460,000	0
Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque	31	40	30	35
	Accidentes registrados	1	1	0	0
Costo por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total	76,837	132,547	118,879	242,286
	Costos de operación + gasto de administración	23,520,545	100,813,923	76,717,751	145,844,084
Costo por empleado	Total de empleados	31	32	32	31
	Costos de operación + gasto de administración	23,520,545	100,813,923	76,717,751	145,844,084
Ingresos por número de empleados	Total de empleados	31	32	32	31
	Total de ingresos propios	17,271,995	96,474,653	65,300,336	139,165,265
Ingresos por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total	76,837	132,547	118,879	242,286
	Total de ingresos propios	17,271,995	96,474,653	65,300,336	139,165,265



Marina  
Secretaría de Marina



Administración del Sistema Portuario Nacional Puerto Chiapas

Programado 2025

Al cuarto trimestre



6. Indicadores de eficiencia

Índice	Muelle	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Estado físico del muelle	Muelle para abastecimiento de combustible.	2	2	2	2
	Muelle de pesca No.1 Puerto Chiapas.	2	2	2	2
	Muelle de pesca No.2 Puerto Chiapas.	2	2	2	2
	Muelle de pesca No.3 Puerto Chiapas.	2	2	2	2
	Muelle de la terminal de combustible.	2	2	2	2
	Muelle de Cruceros.	3	3	3	3
	Muelle 1 (Muelle de Contenedores).	2	2	2	2
	Muelle 2 (Muelle de Usos Múltiples).	3	3	3	3
	Muelle de Capitania.	2	2	2	2

**7. Presupuesto de ASPIONA**  
(pesos)

Rubro	Meta 2025	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
<b>INGRESOS ORDINARIOS</b>	<b>33,785,315</b>	<b>9,528,956</b>	<b>6,627,134</b>	<b>8,457,900</b>	<b>9,345,450</b>	<b>8,185,323</b>	<b>10,918,554</b>	<b>7,613,136</b>	<b>12,785,752</b>
Ingresos por Infraestructura	13,829,704	4,488,301	2,479,412	3,513,752	4,657,502	3,142,382	2,611,104	2,685,269	5,631,804
Ingresos por Arrendamiento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	13,785,815	3,472,736	2,601,267	3,376,229	3,266,914	3,509,141	6,147,934	3,427,709	3,344,554
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASPIONA)	6,169,796	1,567,919	1,546,455	1,567,919	1,421,035	1,533,800	2,159,516	1,500,158	3,809,395
<b>INGRESOS EXTRAORDINARIOS</b>	<b>36,051,344</b>	<b>10,402,852</b>	<b>10,644,862</b>	<b>9,517,513</b>	<b>87,129,203</b>	<b>10,061,123</b>	<b>54,381,783</b>	<b>6,069,856</b>	<b>126,379,513</b>
Ingresos por recuperación de seguros	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tarifa de Seguridad	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Productos	6,340,540	1,408,984	1,740,994	1,524,470	2,136,160	1,604,148	2,624,903	1,712,938	6,279,980
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	29,710,804	8,903,868	8,903,868	7,993,043	84,993,043	8,456,975	51,756,880	4,356,918	120,099,532
Actualizaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>69,836,659</b>	<b>19,931,808</b>	<b>17,271,995</b>	<b>17,975,413</b>	<b>96,474,653</b>	<b>18,246,446</b>	<b>65,300,336</b>	<b>13,682,992</b>	<b>139,165,265</b>
<b>TOTAL COSTO DE OPERACIÓN</b>	<b>12,282,660</b>	<b>3,070,665</b>	<b>9,847,053</b>	<b>3,070,665</b>	<b>9,847,053</b>	<b>3,070,665</b>	<b>11,409,026</b>	<b>3,070,665</b>	<b>12,836,204</b>
<b>TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN</b>	<b>68,503,379</b>	<b>18,052,096</b>	<b>13,673,492</b>	<b>17,548,473</b>	<b>90,966,870</b>	<b>17,934,053</b>	<b>65,308,725</b>	<b>14,968,757</b>	<b>133,007,879</b>
<b>UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN</b>	<b>-10,949,380</b>	<b>-1,190,953</b>	<b>-6,248,550</b>	<b>-2,643,725</b>	<b>-4,339,269</b>	<b>-2,758,272</b>	<b>-11,417,415</b>	<b>-4,356,430</b>	<b>-6,678,819</b>
PARTIDAS EXTRAORDINARIA Y OTROS GASTOS	0	0	640	0	675	0	160,234	0	1,195
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	-10,949,380	-1,190,953	-6,249,190	-2,643,725	-4,339,944	-2,758,272	-11,577,648	-4,356,430	-6,680,013
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	-10,949,380	-1,190,953	-6,249,190	-2,643,725	-4,339,944	-2,758,272	-11,577,648	-4,356,430	-6,680,013
Total de ISR, IETU, PTU	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>-10,949,380</b>	<b>-1,190,953</b>	<b>-6,249,190</b>	<b>-2,643,725</b>	<b>-4,339,944</b>	<b>-2,758,272</b>	<b>-11,577,648</b>	<b>-4,356,430</b>	<b>-6,680,013</b>

